

**АНАТОЛИЙ ЕФРЕМОВИЧ БОЛГОВ**

доктор сельскохозяйственных наук, профессор, заведующий кафедрой зоотехнии, рыбоводства и товароведения агротехнического факультета, Петрозаводский государственный университет (Петрозаводск, Российская Федерация)

*bolg@psu.karelia.ru*

**ИРИНА АЛЕКСАНДРОВНА ЧИСТЯКОВА**

кандидат биологических наук, доцент кафедры зоотехнии, рыбоводства и товароведения агротехнического факультета, Петрозаводский государственный университет (Петрозаводск, Российская Федерация)

*irina1620205@yandex.ru*

**ЕЛЕНА АЛЕКСЕЕВНА КОНДРАТЮК**

кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры зоотехнии, рыбоводства и товароведения агротехнического факультета, Петрозаводский государственный университет (Петрозаводск, Российская Федерация)

*jelenkon@mail.ru*

### **ЭФФЕКТИВНОСТЬ МНОГОПРОФИЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЖИВОТНОВОДЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ\***

Исследованы основные показатели развития скотоводства, производства, переработки и реализации молока, а также использование ресурсов на примере многопрофильного предприятия ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» (Республика Карелия). Установлено, что стадо отличается высокой продуктивностью, годовой удой на корову равен 7476 кг молока. Увеличение удоя в большей степени обусловлено ростом поголовья коров (на 10,0 %), чем увеличением продуктивности стада (на 4,4 %). Рост себестоимости молока на 3,31 руб./кг произошел за последний год вследствие увеличения общей суммы затрат на +5,52 руб./кг (или +32,2 %), а увеличение продуктивности стада сдерживало рост на 2,21 руб./кг и снизило себестоимость на 12,9 %. Несмотря на то что средняя цена реализации молока возросла на 2,73 руб./кг и составила 19,31 руб., его производство в ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» за счет собственных ресурсов и при складывающихся рыночных условиях убыточно (-5,6 %). Выделение субсидий из средств республиканского бюджета в объеме 4,82 руб. на 1 кг товарного молока обеспечило его рентабельное производство (+18,0 %). Использование основных и потребление оборотных средств идет достаточно эффективно: фондоотдача составила 3,07 руб., коэффициент оборачиваемости – 1,02. Таким образом, ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» как многопрофильное предприятие работает эффективно, ежегодно наращивает объемы производства молока и увеличивает поголовье дойного стада.

Ключевые слова: эффективность производства молока, переработка молока, рентабельность молока, молочное скотоводство, экономика животноводства

Рыночные отношения диктуют необходимость использовать все возможности для сохранения и развития сельскохозяйственного производства. В связи с этим некоторые животноводческие предприятия (в том числе в Карелии), стремясь сохранить конкурентоспособность, уменьшить зависимость от посредников, повысить эффективность работы с потребителями продукции и выручку, пытаются развивать не только производство молока, мяса, но и организовать собственную их переработку и реализацию.

Анализ результатов деятельности таких предприятий вызывает все больший интерес [3], [5], [6]. Кроме того, с целью стабилизации и дальнейшего развития животноводства разрабатываются прогнозы развития, в которых

обосновываются разные варианты сохранения и совершенствования основных отраслей животноводства, повышения их конкурентоспособности [2]. Однако имеющейся информации недостаточно для обобщения опыта их хозяйствования, выводов о целесообразности этого варианта функционирования молочных хозяйств, что вызывает необходимость анализа и дальнейших исследований эффективности деятельности многопрофильных предприятий.

Целью работы было исследование основных показателей развития скотоводства, производства молока, использования средств производства и трудовых ресурсов при многопрофильной деятельности на примере ЗАО «Медвежьегорский молокозавод». Для анализа были использованы формы годовой отчетности о финансово-эко-

номическом состоянии товаропроизводителей АПК, отчет Министерства сельского, рыбного и охотничьего хозяйства Республики Карелия за 2011 год [4].

ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» является многопрофильным сельскохозяйственным и перерабатывающим предприятием. Сегодня это одно из немногих предприятий Карелии, производственная деятельность которого включает как производство молока и мяса, так и их переработку. В составе предприятия имеется цех по переработке молока, цех мясных полуфабрикатов, мини-пекарня и сеть магазинов. Продукция предприятия пользуется популярностью среди покупателей.

Среднесписочная численность работающих на молокозаводе в 2011 году составила 180 человек. В начале 2009 года предприятие включено в список системообразующих организаций Карелии, что говорит о его большой значимости для экономики республики.

Общая земельная площадь предприятия представлена только сельскохозяйственными угодьями, на протяжении многих лет она не изменялась и составляет 2102 га. Наибольший удельный вес в структуре сельхозугодий занимает пашня (75,1 %). На одну голову крупного рогатого скота приходится 0,04 га пастбищ. 100 % посевных площадей занимают кормовые культуры. Многолетние травы – основной источник кормов в хозяйстве. В 2011 году их доля в площади посевов составила 96,9 %, в том числе на сено 70,6 %.

Основной отраслью производства в ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» является молочное скотоводство. Основная часть производства продукции хозяйства приходится на молоко – 90,9 % (табл. 1).

Таблица 1  
Специализация  
производственной деятельности  
(по товарной продукции, 2011 год)

Вид продукции	Товарная продукция, тыс. руб.	В % к итогу
Молочные продукты, реализованные в переработанном виде (в пересчете на молоко)	117245	90,9
Мясо и мясопродукция, реализованная в переработанном виде (в пересчете на живую массу)	10305	8,0
Крупный рогатый скот в живой массе	1451	1,0
Итого по животноводству	129001	100,0

В последние годы поголовье крупного рогатого скота существенно увеличилось и к концу 2011 года составило 1832 головы, в том числе 836 коров (табл. 2). Стадо отличается высокой продуктивностью. Удой на фуражную корову в течение года увеличился и составил 7476 кг, что на 286 кг больше, чем в 2010 году.

Таблица 2  
Основные показатели развития  
скотоводства

Показатель	Год	
	2010	2011
Поголовье крупного рогатого скота на конец года (всего, гол.)	1832	1832
Среднегодовое поголовье коров, гол.	760	836
Удой на фуражную корову, кг	7190	7476
Объем производства молока, т	5464,4	6249,9
Молоко, реализованное в переработанном виде в зачетной массе, т	6044,8	7066,6
Товарность молока, %	96,8	97,2
Средняя сдаточная жирность молока, %	3,89	3,96
Затраты труда на производство 1 ц молока, ч-час.	2,80	2,24

Увеличение поголовья и рост продуктивности позволили существенно увеличить объем производства молока за последние четыре года (2008–2011) – на 87 %, в том числе в 2011 году на 785,5 т (на 14,4 %). Однако с помощью метода цепных подстановок анализа данных выявлено, что в большей степени это обусловлено ростом поголовья коров (на 10,0 %), чем увеличением продуктивности стада (на 4,4 %). Следует отметить и увеличение средней сдаточной жирности молока на 0,07 %.

Все это свидетельствует о том, что в организации активно проводят работу, направленную на увеличение продуктивности коров. Товарность молока высокая – в пределах 97 %. Затраты труда на 1 ц молока невелики и имели тенденцию к снижению – с 2,98 ч-час. в 2009 году до 2,24 ч-час. в 2011 году.

Основным экономическим показателем производства молока является себестоимость продукции, ее уровень оказывает непосредственное влияние на конечный финансовый результат и конкурентоспособность продукта на рынке. Диспаритет цен, инфляция, увеличение затрат на производство и покупку кормов вызвали резкий рост себестоимости всей продукции животноводства. Себестоимость 1 кг товарного молока в 2011 году в ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» достигла 20,45 руб., увеличение составило 3,31 руб. (или +19,3 %, табл. 3).

На отклонение в себестоимости продукции главным образом влияют два фактора первого порядка: изменение общей суммы затрат и изменение продуктивности животных. Применяв метод элиминирования, установили, что себестоимость возросла вследствие увеличения общей суммы затрат на +5,52 руб./кг (+32,2 %). Увеличение продуктивности стада на 286 кг сдерживало этот рост на 2,21 руб./кг, что снизило себестоимость на 12,9 %, но этого оказалось недостаточным. Следовательно, даже высокая продуктивность коров и хорошие темпы ее ро-

**Таблица 3**  
Экономические показатели  
производства молока

Показатель	Год	
	2010	2011
Коммерческая себестоимость 1 кг товарного молока, руб.	17,14	20,45
Средняя цена реализации 1 кг молока, руб.	16,58	19,31
Убыток от реализации 1 кг молока, руб.	-0,56	-1,14
Получено субсидий на молоко (всего, тыс. руб.) на 1 кг товарного молока, руб.	18 134 3,43	29 279 4,82
Уровень субсидий к себестоимости товарного молока, %	20,0	23,6
Полная себестоимость товарного молока, тыс. руб.	90 630	124 184
Выручка от реализации товарного молока, тыс. руб.	87 691	117 245
Финансовый результат от реализации товарного молока, тыс. руб.	-2939	-6939
Рентабельность (убыточность) производства молока, % без учета субсидий с учетом субсидий	-3,2 +16,8	-5,6 +18,0

ста, собственная переработка и реализация молока не перекрывают темпы увеличения затрат, обусловленных ростом цен на комбикорма, сельхозтехнику, электроэнергию, ГСМ, другие материально-технические ресурсы и услуги.

Несмотря на то что средняя цена реализации продукции возросла на 2,73 руб. за 1 кг и составила 19,31 руб., убыток от реализации молока в сравниваемые годы увеличился на 0,58 руб./кг и достиг в 2011 году 1,14 руб./кг. Вследствие этого производство молока в ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» за счет собственных ресурсов и при складывающихся рыночных условиях убыточно (-3,2 и -5,6 %). При наличии целевого финансирования, выделении субсидий из средств республиканского бюджета в объеме 4,82 руб. на 1 кг товарного молока обеспечено его рентабельное производство (+18,0 %).

По данным отчета Министерства сельского, рыбного и охотничьего хозяйства Республики Карелия о результатах работы в 2011 году, сельскохозяйственным организациям республики оказана государственная поддержка из бюджетов всех уровней в сумме 408,5 млн руб. (+65,0 млн руб. к уровню 2010 года). Увеличение объемов субсидий позволило поддержать финансовую устойчивость ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» на приемлемом уровне.

В задачу наших исследований входила также оценка эффективности использования и развития уже созданного производственного потенциала (табл. 4). Обеспеченность ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» основными средствами увеличивается из года в год, однако уровень фондообеспеченности (6,3 млн руб.) и фондовооруженности труда (0,74 млн руб.) значительно

но ниже по сравнению с более рентабельными и финансовоустойчивыми сельхозорганизациями республики – ОАО «Племсовхоз „Меграга“» и ОАО «Племенное хозяйство „Ильинское“». Обеспеченность основными средствами на 100 га сельхозугодий в этих организациях в 2011 году достигла 14 млн руб., а на одного работника – 19 млн руб. Поэтому фондоотдача в ЗАО «Медвежьегорский молокозавод», хотя и находится на достаточно высоком уровне (3,07 руб.) и обусловлена переработкой собственной продукции, снизилась в 2011 году на 0,05 руб. на каждый рубль стоимости основных средств. Как известно, фондоотдача может повыситься в том случае, если темпы роста производительности труда опережают темпы роста фондовооруженности [1]. В данном случае это +12,9 и +15,0 % соответственно, то есть оптимальное соотношение между указанными экономическими категориями на предприятии не выдерживается.

**Таблица 4**  
Эффективность использования средств  
производства и трудовых ресурсов

Показатель	Год	
	2010	2011
Фондообеспеченность на 100 га сельхозугодий, тыс. руб.	5328	6303
Фондовооруженность на 1 чел., тыс. руб.	640,03	736,09
Фондоотдача, руб.	3,12	3,07
Коэффициент износа основных средств на конец года, %	40,5	42,2
Коэффициент поступления основных средств, %	20,3	24,5
Коэффициент выбытия основных средств, %	8,7	8,3
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, раз	0,97	1,02
Продолжительность оборачиваемости средств, дни	371	353
Численность работников (всего, чел.) / из них занято в сельхозпроизводстве, %	175 / 100,0	180 / 100,0
Производительность труда на 1 чел., тыс. руб.	1999,82	2257,34
Среднегодовой доход 1 работника, тыс. руб.	168,08	208,76
Темп роста производительности труда, %	+12,9	
Темп роста заработной платы, %	+24,2	

Техническое состояние основных средств характеризуется степенью их износа, обновления, выбытия, возрастным составом оборудования. Коэффициент износа основных средств ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» находится на типичном уровне (42,2 % к концу 2011 года) и дает возможность разработать мероприятия по их обновлению.

Потребление оборотных средств на данном предприятии идет довольно эффективно: они переносят свою стоимость на готовую продук-

цию в течение одного производственного цикла, скорость оборота повышается, его продолжительность сократилась на 18 дней и составила 353 дня. Ускорение оборачиваемости способствует их абсолютному и относительному высвобождению из оборота.

Таким образом, в целом ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» как многопрофильное предприятие работает эффективно, ежегодно наращивает объемы производства молока и увеличивает поголовье дойного стада. Предприятие работает стабильно, его финансовое положение достаточно устойчивое, просроченной задолженности по заработной плате нет, оно является ведущим предприятием района,

обеспечивающим рабочими местами местное население.

Целевое финансирование способствовало выведению хозяйственно-финансовой деятельности на рентабельный уровень, однако для обеспечения более высокой рентабельности, создания выгодной экономической среды предприятию необходимо выделять из бюджета субсидии размером не менее 25 % к себестоимости молока. Как предприятие, имеющее собственную переработку и реализацию молока, ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» имеет существенное преимущество среди других сельхозтоваропроизводителей – дает возможность сохранения рабочих мест и развития инфраструктуры села.

\* Работа выполнена при поддержке Программы стратегического развития ПетрГУ в рамках реализации комплекса мероприятий по развитию научно-исследовательской деятельности на 2012–2016 гг.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Коваленко Н. Я., Сорокин В. С., Орехов С. А. Экономика сельского хозяйства: Учебник. М.: КолосС, 2008. 208 с.
2. Костомархин Н. М. Скотоводство: Учебник. СПб.; М.; Краснодар: Лань, 2007. 431 с.
3. Нечаев В. И., Парамонов П. Ф., Халаявка И. Е. Экономика предприятий АПК: Учеб. пособие. СПб.; М.; Краснодар: Лань, 2010. 461 с.
4. Отчет Министерства сельского, рыбного и охотничьего хозяйства Республики Карелия за 2012 год [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://gov.karelia.ru/>
5. Суровцев В., Частикова Е. Проблемы повышения конкурентоспособности производства молока в Ленинградской области при вступлении России в ВТО // Молочное и мясное скотоводство. 2012. № 7–8. С. 10.
6. Шалыпина И. П. Организация производства и переработки молока в условиях развития интеграционных процессов. Мичуринск: Изд-во Мичуринского госагроуниверситета, 2009. 143 с.

**Bolgov A. E.**, Petrozavodsk State University (Petrozavodsk, Russian Federation)  
**Chistyakova I. A.**, Petrozavodsk State University (Petrozavodsk, Russian Federation)  
**Kondratyuk E. A.**, Petrozavodsk State University (Petrozavodsk, Russian Federation)

#### EFFECTIVENESS OF DIVERSIFIED LIVESTOCK ENTERPRISES

The main indicators of cattle breeding, production, processing, milk marketing, and use of resources were studied on the example of the diversified enterprise JSC “Medvezhiegorsky Milk Factory” (Republic of Karelia). It was found that the herd is highly productive; annual milk yield per cow is 7476 kg. The analysis revealed that the increase in the milk yield was caused more by the increase of the number of cows in the herd (10,0 %) than by the increase of the herds’ productivity (4,4 %). The last year rise in the cost of milk by 3,31 rub/kg occurred due to the increase of the total expenses by +5,52 rub/kg (or +32,2 %). The increase of the herd productivity restrained the cost growth by 2.21 rub./kg and reduced the cost by 12,9 %. Despite the fact that the average selling price of the milk has increased by 2,73 rub/kg and was 19,31 rubles, production of milk in JSC “Medvezhiegorsky Milk Factory” at the expense of its own resources under prevailing market conditions was unprofitable (–5,6 %). Subsidies from the national budget in the amount of 4,82 rubles per 1 kg of marketable milk provided its profitable production (+18,0 %). The use of basic and working assets is carried out effectively: the yield of capital investments amounted to 3,07 rubles; turnover ratio – 1,02. Thus, the diversified company JSC “Medvezhiegorsky Milk Factory” operates effectively. It annually increases milk production and the number of dairy cattle.

Key words: efficiency of milk production, milk processing, profitability of milk, dairy farming, economy of cattle breeding

#### REFERENCES

1. Kovalenko N. Yu., Sorokin V. S., Orekhov S. A. *Ekonomika sel'skogo khozyaystva* [Agricultural economics]. Moscow, KolosS Publ., 2008. 208 p.
2. Kostomakhin N. M. *Skotovodstvo* [Cattle breeding]. St. Petersburg, Moscow, Krasnodar, Lan' Publ., 2007. 431 p.
3. Nechaev V. I., Paramonov P. F., Khalyavka I. E. *Ekonomika predpriyatij APK* [Economics of agricultural enterprises]. St. Petersburg, Moscow, Krasnodar, Lan' Publ., 2010. 461 p.
4. *Otchet Ministerstva sel'skogo, rybnogo i okhotnich'ego khozyaystva RK za 2012 god* [Report of the Ministry of agriculture, fisheries and wildlife of the RK for the 2012]. Available at: <http://www.gov.karelia.ru>
5. Surovtsev V., Chastikova E. Problem of increasing competitiveness of milk production in Leningrad region when joining WTO [Problemy povysheniya konkurentosposobnosti proizvodstva moloka v Leningradskoy oblasti pri vstuplenii Rossii v VTO]. *Molochnoe i myasnoe skotovodstvo* [Dairy and beef cattle]. 2012. № 7. P. 10.
6. Shalyapina I. P. *Organizatsiya proizvodstva i pererabotki moloka v usloviyakh integratsionnykh protsessov* [Organization of production and processing of milk in conditions of integration]. Michurinsk, 2009. 143 p.

Поступила в редакцию 08.04.2013