

**АЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА ШЕРЕМЕТ**  
соискатель кафедры отечественной истории Института истории, политических и социальных наук, Петрозаводский государственный университет (Петрозаводск, Российская Федерация)  
*avl\_sh@mail.ru*

### СОТРУДНИЧЕСТВО ПРЕДПРИЯТИЙ КАРЕЛИИ В РАМКАХ ПОБРАТИМСКИХ СВЯЗЕЙ В 70–80-е ГОДЫ XX ВЕКА

Впервые рассматривается проблема взаимоотношения коллективов предприятий и организаций городов Карелии с предприятиями зарубежных стран в рамках взаимоотношений городов-побратимов в 1970–80-е годы. Основой для написания статьи послужили архивные материалы Национального архива Республики Карелия (НА РК). Связи предприятий устанавливались в рамках реализации договоров о дружбе, заключенных между городами Карелии и их зарубежными городами-побратимами. Большую роль здесь играла инициатива отдельных сотрудников и руководства. К концу 1980-х годов подобные связи были установлены более чем 10 предприятиями и учреждениями республики. Представлена история становления сотрудничества отдельных предприятий, описаны формы и направления взаимодействия коллективов, приведены примеры взаимного использования опыта.

Ключевые слова: города-побратимы, породненные города, международные отношения, промышленные предприятия

После Второй мировой войны за рубежом начали появляться новые формы сотрудничества, которые сближали народы и создавали условия для развития всех сфер жизни. В их числе получило широкое признание побратимство городов, в которое с каждым годом включались все новые города и страны. 28 апреля 1957 года в городе Экс-ле-Бен была создана Всемирная федерация породненных городов (ВФПГ). Согласно уставу ВФПГ цель организации состоит в «развитии взаимопонимания и сотрудничества между народами независимо от их расы, языка, религии или политической системы путем породнения городов и всемирного двуязычия, в соответствии с принципами хартии породненных городов; поддержания сотрудничества в духе равноправия между городскими и региональными властями всех стран» [3; 7]. ВФПГ выступала в поддержку принципов сохранения и укрепления мира, братской взаимопомощи и мирного сосуществования [2; 122]. Города СССР также влились в движение городов-побратимов, целью которого был обмен опытом повседневной жизни, достижениями в культуре, науке и образовании. Однако побратимство советских городов с зарубежными партнерами не сразу получило широкое распространение, так как условия холодной войны не позволяли свободно осуществлять обмены делегациями.

Города Карелии вступили в движение породненных городов в 60-е годы XX века. Наиболее активно в движении участвовал Петрозаводск, заключивший к началу 90-х годов XX века договоры с городами Варкаус (Финляндия), Нойбранденбург (ГДР), Ла-Рошель (Франция), Умео (Швеция), Дулут (США) и Тюбинген (ФРГ). Основные направления взаимодействия городов определялись еще в момент заключения договоров о дружбе и сотрудничестве. В качестве обязательного

пункта в договоры включалось положение об обмене делегациями представителей городов, специалистов в различных областях городского хозяйства, ученых и техников, работников культуры и науки. Так, в договоре с Нойбранденбургом указано, что «первостепенное внимание будет сосредоточено на изучении и внедрении передового опыта в социалистическом и коммунистическом строительстве, повышении эффективности общественного производства»<sup>1</sup>. В договорах предусматривалось взаимодействие обществности: прямые контакты между коллективами предприятий и организаций, а также обмен опытом в хозяйственной деятельности. Поскольку развитие научно-технического прогресса во второй половине XX века шло быстрыми темпами, необходимо было установить контакты с Западом, чтобы наладить обмен опытом и достижениями в разных сферах производства товаров и услуг. Большую роль в этом процессе имели прямые связи коллективов предприятий и организаций в рамках побратимских связей городов. XXV съезд КПСС 1976 года в качестве первоочередной задачи выдвинул углубление социалистической интеграции на базе совместных целевых программ. XXVI съезд КПСС 1981 года призывал к более широкому использованию опыта организации производства, управления, решения народно-хозяйственных проблем<sup>2</sup>. Обмен передовым опытом с зарубежными предприятиями был возможен в первую очередь за счет сотрудничества предприятий промышленности и сельского хозяйства. Сотрудничество коллективов предприятий происходило во многих формах, в том числе и в виде поездок делегаций, а также туристских групп, сформированных из рабочих, служащих, руководящих работников той или иной отрасли. В Петрозаводск, Кондопо-

гу, Костомукшу ежегодно приезжали работники отраслей народного хозяйства дружественных городов. Поездки работников предприятий часто носили ознакомительный характер, имели малое практическое значение, однако активно использовались для пропаганды идеологии советского государства. Наиболее тесными были связи коллективов предприятий Карельской АССР и округа-побратима Нойбранденбург, происходившие в первую очередь в форме непосредственного обмена опытом в рамках заключенных договоров о дружбе. В 70–80-е годы XX века подобные договоры имели более 10 предприятий Карелии:

- 1) Комбинат крупнопанельного домостроения Главсевзапстроя (г. Петрозаводск) – Домостроительный комбинат (г. Нойбранденбург);
- 2) Ордена Трудового Красного Знамени лесопильно-мебельный комбинат им. Октябрьской революции (г. Петрозаводск) – Мебельный комбинат им. Вильгельма Пика (г. Англам);
- 3) Ордена Трудового Красного Знамени Шуйско-Виданский леспромхоз (п. Чална, Пряжинский р-н) – Нойштрелицкое народное лесопромышленное предприятие (г. Нойштрелиц);
- 4) Объединение «Карелрыбпром» (г. Петрозаводск) – Народное предприятие рыбного хозяйства (г. Пренслав);
- 5) Кондопожский ордена Ленина Целлюлозно-бумажный комбинат им. С. М. Кирова – Картонная фабрика (г. Варен);
- 6) Производственно-техническое управление связи Карельской АССР – Управление связи округа Нойбранденбург;
- 7) Олонецкий мехлесхоз Министерства народного хозяйства Карельской АССР – Государственный лесхоз (г. Темплин);
- 8) Онежский ордена Октябрьской революции тракторный завод – Народное предприятие топливной аппаратуры округа Нойбранденбург;
- 9) Петрозаводская птицефабрика – Яйцефабрика в г. Брезенвице;
- 10) Машиностроительное производственное ордена Трудового Красного Знамени объединение «Петрозаводскбуммаш» им. В. И. Ленина – Комбинат по производству машин и оборудования для пищевой промышленности (г. Фрейберг);
- 11) Петрозаводский хлебозавод – Хлебобулочный комбинат (г. Нойбранденбург);
- 12) Совхоз им. Зайцева – Растениеводческий кооператив в д. Грабцев (ГДР);
- 13) Республиканская ордена «Знак Почета» типография им. П. Ф. Анохина – Типография им. Э. Вайнерта (г. Нойбранденбург).

Коллективы, установившие личные и производственные связи, а также заключившие договоры «О дружбе и сотрудничестве» или «О социалистическом соревновании», называли родственными или дружескими, а предприятия

именовались побратимами. В числе активных предприятий были Шуйско-Виданский леспромхоз и предприятие Нойштрелиц. В феврале 1970 года государственное лесопромышленное предприятие Нойштрелиц из Нойбранденбурга обратилось в Карелию с просьбой посодействовать в установлении личных контактов с одним из леспромхозов КАССР<sup>3</sup>. На породнение был рекомендован Шуйско-Виданский леспромхоз, где было создано отделение Общества дружбы «СССР – ГДР»<sup>4</sup>. В 1972 году эти предприятия обменялись визитами официальных делегаций: в феврале в ГДР выезжала делегация специалистов Шуйско-Виданского леспромхоза с целью знакомства с организацией работы предприятия Нойштрелиц<sup>5</sup>, в июле того же года в Карелию приезжала ответная делегация<sup>6</sup>. В 1974 году был подписан официальный договор о сотрудничестве коллективов предприятий<sup>7</sup>, предусматривающий освоение передовых методов труда, организации производства и бытовых условий<sup>8</sup>. Установление связей между коллективами служащих проходило очень активно, что поощрялось муниципалитетом города Петрозаводска и Карельским обкомом КПСС. Одна из первых официальных делегаций, выезжавших в Нойбранденбург, передала список из 70 предприятий, организаций, учреждений, образовательных заведений, рекомендованных для установления дружеских связей<sup>9</sup>.

В 1972 году были установлены связи между типографией им. П. Ф. Анохина и типографией им. Э. Вайнерта по предложению немецкой стороны<sup>10</sup>. По рекомендации председателя карельского отделения Общества дружбы «Советский Союз – ГДР» В. И. Ермакова была установлена переписка<sup>11</sup>, а вскоре состоялись взаимные визиты делегаций с целью обучения работе с оборудованием для офсетной печати<sup>12</sup>. В том же году начаты дружественные связи между коллективами заводов бумагоделательных машин г. Фрейберг (ГДР) и Петрозаводским заводом тяжелого машиностроения<sup>13</sup>. Вскоре, во время пребывания в ГДР делегации работников завода «Тяжбуммаш», между предприятиями был подписан договор о дружбе и сотрудничестве<sup>14</sup>, по которому определялись следующие направления совместной работы: обмен информацией и опытом партийной, профсоюзной, управленческой, научной работы, опытом рационализации производства и др.<sup>15</sup> Одновременно подобные связи были установлены между коллективами Онежского ордена Октябрьской революции тракторного завода и предприятием топливной аппаратуры округа Нойбранденбург<sup>16</sup>. Договоры о сотрудничестве коллективов предприятий заключались в первую очередь со сходными организациями округа Нойбранденбург. Это связано с тем, что развивались данные взаимоотношения в рамках дружбы целых регионов, что означало более широкие возможности для поиска подходящего партнера. Кроме того, Нойбранденбург оставался

единственным побратимом из социалистического блока, а, как известно, в 60–70-е годы приоритетными были связи по укреплению отношений именно с социалистическими странами. Часто сотрудничество затруднялось тем, что зарубежные предприятия, являясь большей частью частными, не были заинтересованы в столь тесном сотрудничестве из-за «боязни раскрыть секреты своего производства», как отмечал мэр города Ла-Рошель М. Крепо<sup>17</sup>. Связи предприятий были действительно разносторонними и способствовали не только укреплению дружбы между населением двух стран посредством установления личных контактов рабочих и служащих, но являлись практически значимыми. Так, в результате непосредственного знакомства с немецким хлебобулочным комбинатом в 1976 году на Петрозаводском хлебозаводе были закуплены аппараты для глазировки конфет и тортов, ранее данная операция производилась вручную<sup>18</sup>.

Интересный опыт работы переняли и карельские строители. Побывав в 1973 году в Варкаусе, официальная делегация рабочих «Промстройтреста» и «Жилтреста» Петрозаводска ознакомилась с планировкой города, канализации, водопровода, инфраструктуры. Кроме того, было рекомендовано для применения в Петрозаводске использование железобетонных труб при строительстве водопровода и канализации, а также нанесение мастики на оконный переплет для герметизации<sup>19</sup>.

Опыт, полученный в результате ознакомления с зарубежными предприятиями, использовался и в сельском хозяйстве. В совхозе им. Зайцева стало применяться круглогодное стойловое содержание скота<sup>20</sup>. А на новом комплексе в госплемобъединении поселка Новая Вилга велась работа по улучшению качеств племенного крупного рогатого скота и получению семени для искусственного осеменения коров на основе немецкого опыта<sup>21</sup>.

Петрозаводские полиграфисты типографии им. П. Ф. Анохина помимо того, что начали использовать технологию офсетной печати, внедрили у себя по примеру немецких коллег новую систему организации рабочих мест в наборном цехе, а также осуществили механизацию передачи печатной формы на пробу<sup>22</sup>.

Зарубежные предприятия, в свою очередь, заимствовали карельский опыт. Так, лесотехническое предприятие Варена в 1979 году, опираясь на достижения карельских предприятий, внедрило в производство метод получения витаминной муки из сосновой хвои<sup>23</sup>.

Знакомство с организацией производства, работой коллективов, налаживание личных связей наиболее интересно проходило при непосредственном контакте рабочих и служащих во время совместной работы. Бригады строителей, лесозаготовителей, рыбоводов, рыболовов не просто знакомились с производством, но работали непосредственно на рабочих местах, осваивая

опыт на практике в ГДР. Инициаторами можно считать строителей и рыболовов Петрозаводска и Нойбранденбурга. Впервые строители-побратимы начали работать вместе в июле 1975 года во время пребывания делегации карельских рабочих в ГДР. В задачу группы входило не только теоретическое изучение организации и технологии строительства, но и практическое освоение методов и приемов труда, строительной техники, малой механизации<sup>24</sup>. В то же самое время в КАССР пребывала делегация работников рыбной промышленности округа Нойбранденбург, которая в целях изучения опыта работы карельских рыбаков принимала участие в вылове рыбы на Онежском озере и Белом море<sup>25</sup>. Ответный визит карельской делегации состоялся в октябре 1975 года; по результатам поездки в Карелии начали применять опыт выращивания рыбы в бассейнах и естественных водоемах вместо прудов<sup>26</sup>.

В 1986 году во время поездки делегации работников общественного питания заместитель заведующего производством ресторана «Северный» Р. Е. Бастынина в течение трех дней работала в ресторане «Четверо ворот» (Нойбранденбург), отрабатывала технологию приготовления блюд немецкой кухни, а также готовила рыбу «по-карельски» для посетителей. Бариста В. А. Кишкурно знакомилась с рецептами и технологией приготовления ассортимента продукции молочного бара<sup>27</sup>. Регулирование данных обменов строилось на основе действующего законодательства и двусторонних соглашений правительств государств. Проезд оплачивался предприятием, отправляющим делегацию, обратном – принимающим. О питании и размещении заботилась принимающая сторона, ею же выдавались «карманные деньги» членам делегации (примерно 20 руб. в сутки). Кроме того, направляющее предприятие выплачивало членам делегации за период их пребывания за границей зарплату. При возникновении разного рода несчастных случаев расходы на лечение оплачивались принимающей стороной, а дальнейшие претензии (пенсия по инвалидности и прочее) решались уже в направляющей делегацию стране<sup>28</sup>. Подобные обмены опытом имели большое значение для знакомства людей с производством, опытом работы, а также с культурой другого народа и установления личных связей между людьми.

В конце 1980-х годов в связи с проведением политики перестройки, ослаблением партийного контроля стали развиваться партнерские отношения с предприятиями капиталистических стран. Так, в июле 1988 года между Петрозаводском и Варкаусом был подписан протокол о намерениях в целях развития экономического сотрудничества [1]. Сотрудничество коллективов предприятий и организаций развивалось в разных отраслях народного хозяйства: лесной, деревообрабатывающей и бумажной промышленности, машиностроении и др. Однако активное раз-

витие такого вида связей шло только с округом Нойбранденбург, с остальными же побратимами обменивались лишь группами специализированных туристов, приезжавших для ознакомления

с работой той или иной отрасли или структуры. Только в конце 1980-х годов появилась возможность развития партнерских отношений с предприятиями капиталистических стран.

#### ПРИМЕЧАНИЯ

- <sup>1</sup> Договор о дружественных связях между городами Петрозаводск (СССР) и Нойбранденбург (ГДР) // Администрация Петрозаводского городского округа: договоры о побратимстве [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.petrozavodsk-mo.ru/petrozavodsk\\_new/city/relations/cities/dogovor.htm](http://www.petrozavodsk-mo.ru/petrozavodsk_new/city/relations/cities/dogovor.htm)
- <sup>2</sup> XXVI съезд Коммунистической партии Советского Союза, 23 февр. – 3 марта 1981 г. Стенографический отчет. Т. 1. М., 1981. С. 23–24.
- <sup>3</sup> НА РК. Ф. П-3. Оп. 21. Д. 111. Л. 39.
- <sup>4</sup> Там же. Л. 41.
- <sup>5</sup> Там же. Оп. 23. Д. 149. Л. 21.
- <sup>6</sup> Там же. Д. 152. Л. 30.
- <sup>7</sup> Там же. Оп. 25. Д. 182. Л. 11–12.
- <sup>8</sup> Там же. Оп. 28. Д. 147. Л. 8.
- <sup>9</sup> Там же. Оп. 22. Д. 103. Л. 13.
- <sup>10</sup> Там же. Оп. 23. Д. 149. Л. 11.
- <sup>11</sup> Там же. Л. 31.
- <sup>12</sup> Там же. Д. 152. Л. 21.
- <sup>13</sup> Там же. Д. 150. Л. 1.
- <sup>14</sup> Там же. Д. 152. Л. 71.
- <sup>15</sup> Там же. Д. 150. Л. 2–4.
- <sup>16</sup> Там же. Д. 149. Л. 112.
- <sup>17</sup> Там же. Оп. 24. Д. 152. Л. 16.
- <sup>18</sup> Там же. Оп. 27. Д. 171. Л. 80.
- <sup>19</sup> Там же. Оп. 24. Д. 151. Л. 103–106.
- <sup>20</sup> Там же. Оп. 21. Д. 71. Л. 15.
- <sup>21</sup> Там же. Оп. 28. Д. 209. Л. 172–173.
- <sup>22</sup> Там же. Оп. 30. Д. 147. Л. 9.
- <sup>23</sup> Там же. Л. 8–9.
- <sup>24</sup> Там же. Л. 8.
- <sup>25</sup> Там же. Оп. 26. Д. 150. Л. 44.
- <sup>26</sup> Там же. Л. 128.
- <sup>27</sup> Там же. Оп. 37. Д. 195. Л. 11.
- <sup>28</sup> Там же. Оп. 26. Д. 150. Л. 6–7.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Вавулинская Л. И. Побратимские связи городов СССР и Финляндии в 1960–1980-е гг. как фактор формирования новых форм сотрудничества на региональном уровне // Границы и контактные зоны в истории и культуре Карелии и сопредельных регионов. Петрозаводск, 2008. С. 65–76.
2. Максимов В. Б. Образование Всемирной федерации породненных городов и начало ее деятельности // Вестник Волгоградского государственного университета. Сер. 4: История. Регионоведение. Международные отношения. 2011. № 1. С. 121–127.
3. Монько А. М. Побратимы. Волгоград: Нижневолжское кн. изд-во, 1972. 192 с.

Sheremet A. V., Petrozavodsk State University (Petrozavodsk, Russian Federation)

#### COOPERATION OF KARELIAN ENTERPRISES WITHIN TWINNING PARTNERSHIP PROJECT OF 1970–80s

The issue of relations among management staff and workers of Karelian enterprises, Karelian cities' organizations and their counterparts within town twinning partnership in the 1970s–80s is studied in the article. The problem is researched for the first time. The research results are based on the materials of the National Archives of the Republic of Karelia (NA RK). The companies' relationships were established in the framework of friendship treaties signed by the cities and towns of Karelia. The initiative of single employees and members of the management staff played a significant role in the development of the twin-city relations. By the end of the 1980s similar links had been established by around 10 enterprises and organizations of the Republic. The history of international cooperation development initiated by single enterprises is presented; the forms and directions of the personnel interaction are described; multiple examples of mutual experience employment are provided.

Key words: Twin Cities, sister-cities, Republic of Karelia, international relations, industrial enterprises, partnership

#### REFERENCES

1. Vavulinskaya L. I. Twinning of the cities of the USSR and Finland in the 1960s–1980s as a factor of formation of new forms of cooperation at the regional level [Pobratimskie svyazi gorodov SSSR i Finlyandii v 1960–1980-e gg. kak faktor formirovaniya novykh form sotrudnichestva na regional'nom urovne]. *Granitsy i kontaktnye zony v istorii i kul'ture Karelii i sopredel'nykh regionov* [Borders and contact zones in the history and culture of Karelia and adjacent regions]. Petrozavodsk, 2008. P. 65–76.
2. Maksimov V. B. On the Foundation of the World United Towns of the Federation and commencement of its functioning [Obrazovanie Vsemirnoy federatsii porodnennykh gorodov i nachalo ee deyatel'nosti]. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 4. Istoriya. Regionovedenie. Mezhdunarodnye otnosheniya* [Science Journal of Volgograd State University. History. Area Studies. International Relations]. 2011. № 1. P. 121–127.
3. Mon'ko A. M. *Pobratimy* [Twin town]. Volgograd, Nizhnevolzhskoe knizhnoe izdatel'stvo Publ., 1972. 192 p.

Поступила в редакцию 09.07.2015